

Межрегиональная научно-практическая конференция

# Управление качеством образования в контексте снижения бюрократической нагрузки на педагога

 24–25 апреля 2024 года

**НИКО** НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

 ФГБНУ «Институт развития,  
здоровья и адаптации  
ребенка»

# Экспертно-аналитическая деятельность в рамках процедуры МКДО

**Волкова Светлана Валерьевна,**

*заведующий МБДОУ детский сад № 77 г. Иркутска,  
старший эксперт МКДО*

# МКДО ↔ ВСОКО



# ВСОКО

**Под внутренней системой оценки качества образования в организации понимается деятельность, основанная на систематическом анализе:**

- организации образовательной деятельности по образовательной программе дошкольного образования;
- качества ресурсного обеспечения образовательной деятельности;
- результатов образовательной деятельности.

# Правительственные и отраслевые НПА

- Распоряжение Министерства просвещения России от 01.09.2021 № Р210 «Об утверждении методологии мотивирующего мониторинга деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющих государственное управление в сфере образования».
- Указ Президента РФ от 04.02.2021 № 68 «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации и деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации».

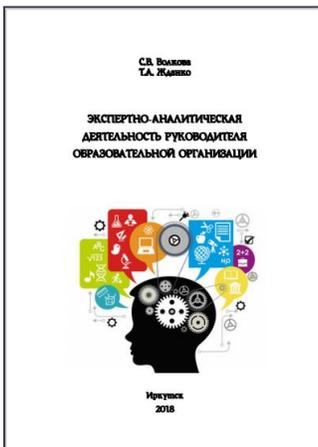


# Ставка на функционал руководителей ОО

Приказ Минтруда России от 19.04.2021 № 250н «Об утверждении профессионального стандарта „Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)“»

## Необходимые трудовые умения руководителя ДОО:

- организовывать мероприятия в рамках реализации внутренней системы оценки качества образования;
- анализировать опыт развития дошкольных организаций, тенденции развития дошкольного образования в Российской Федерации и в мире, федеральные, региональные и местные инициативы, приоритеты экономического и социального развития...
- прогнозирование количественных и качественных параметров развития ДОО с учетом социально-экономических и этнокультурных аспектов среды...



**Содержание**

Введение	4
1. Теоретические обоснования экспертно-аналитической деятельности (ЭАД) руководителя образовательной организации	7
1.1. Сущность и характеристика ЭАД	7
Вопросы для самоконтроля	11
1.2. Модель ЭАД руководителя образовательной организации	11
Вопросы для самоконтроля	16
1.3. Алгоритм проведения экспертизы в дошкольной образовательной организации (ДОО)	16
Вопросы для самоконтроля	25
2. Программа ЭАД руководителя ДОО	26
2.1. Блок «Нормативное обеспечение ДОО»	26
2.2. Блок «Работа с кадрами»	62
2.3. Блок «Образовательное обеспечение»	68
2.4. Блок «Дошкольное образование»	72
2.5. Блок «Развивающая предметно-пространственная среда (РППС)»	82
2.6. Блок «Охрана труда и безопасность»	85
2.7. Блок «Повышение деятельности ДОО»	115
2.8. Блок «Работа с родителями»	117
2.9. Блок «Взаимодействие с социальным партнерством»	124
2.10. Блок «Финансово-хозяйственная деятельность»	126
Заключение	131
Библиографический список	132
Приложение А. Профессиональная компетентность современного руководителя ДОО	135
Приложение Б. Педагогический аспект контроля и мониторинга в ДОО	138
Приложение В. Ответственность за нарушение требований локальной безопасности	160
Приложение Г. Перечень локальных нормативных актов и организационно-распорядительных документов на уровне органа в организации	171
Приложение Д. Подготовка к проведению экспертизы государственной инспекцией труда	186
Приложение Е. Подготовка к проведению образовательной экспертизы	189
Приложение Ж. Подготовка к санитарно-гигиеническому надзору	192

УДК 378  
ББК 74.04  
В876

Печатается по решению редакционно-издательского совета ИРИНТУ

**Рецензенты:**  
З.Р. Сидякина, профессор кафедры психологии ПИ ФГБОУ ВО «ИГУ»  
О.Л. Палавнина,  
канд. пед. наук, доцент кафедры психологии и педагогики дошкольного образования А.Г. Шушова

**Авторы:**  
Зав. МБДОУ г. Иркутск детской сада № 77 С.В. Волкова,  
зам. зав. кафедрой социологии и психологии ФГБОУ ВО «ИРИНТУ» Т.А. Жукова

Волкова С.В., Жукова Т.А. Экспертно-аналитическая деятельность руководителя образовательной организации: учеб. пособие - Иркутск: Изд-во ИРИНТУ, 2018. - 200 с.

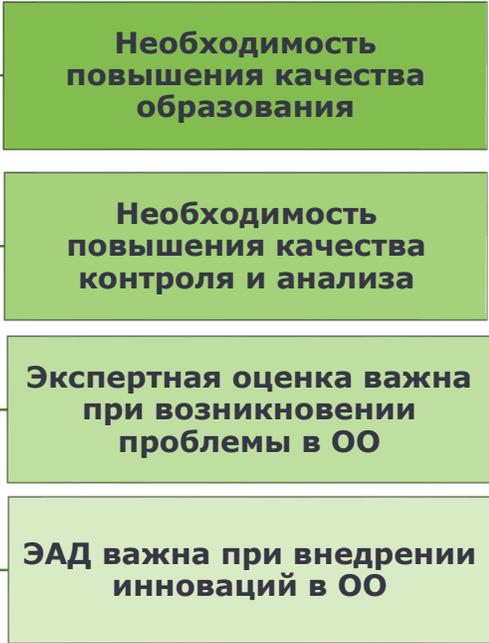
1. Современный ФГОС ВО по направлению подготовки бакалавров и магистров «Менеджмент», «Педагогическое образование», «Психология». Представлены материалы по экспертно-аналитической деятельности (ЭАД) руководителя образовательной организации для осуществления мониторинга, представлены модель экспертно-аналитической деятельности руководителя образовательной организации, алгоритм и алгоритм программы экспертно-аналитической деятельности руководителя дошкольной образовательной организации.

Предназначено для студентов, изучающих дисциплины «Менеджмент», «Управление человеческими ресурсами», «Безопасность в профессии», «Управление качеством», а также для руководителей образовательных организаций, в частности дошкольных образовательных организаций, преподавателей и иных лиц, принимающих участие в управлении образовательными организациями разных ступеней.

ISBN 978-5-8818-1284-8 © Волкова С.В., Жукова Т.А., 2018  
© ФГБОУ ВО «ИРИНТУ», 2018



**Актуальность программы ЭАД**

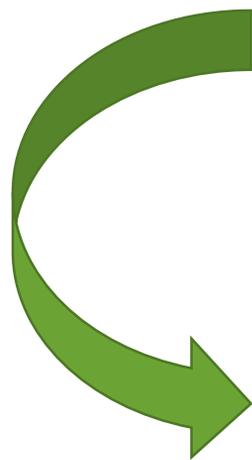
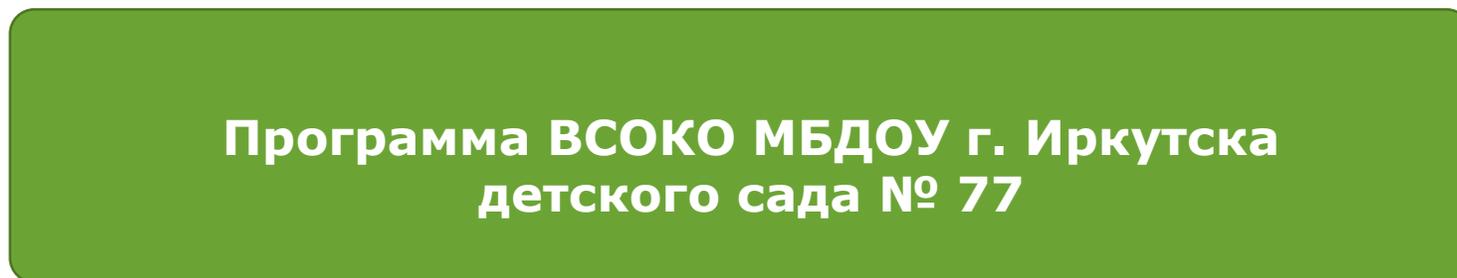
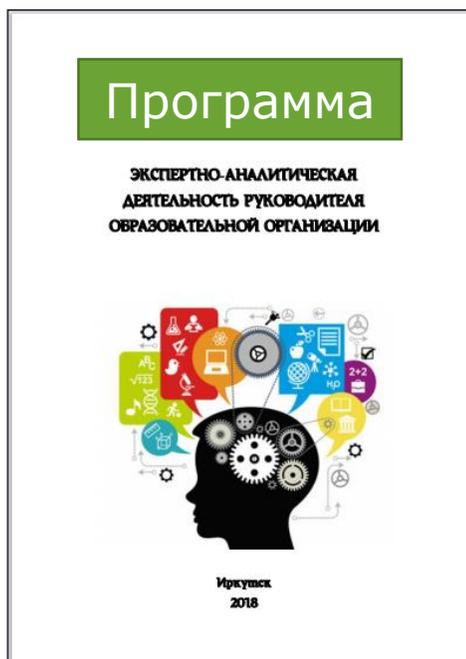


**Экспертно-аналитическая деятельность руководителя ДОО** — это особый вид экспертной деятельности, требующий специальных знаний об объекте и предмете экспертизы и профессиональных умений (проектировать, анализировать, оценивать, контролировать, управлять и т. д.), результатом которой является представление мотивированного заключения.

# Схема ЭАД руководителя по блокам в ДОО



**СБОР ИНФОРМАЦИИ — РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННЫХ ЗА СБОР ИНФОРМАЦИИ — РАБОТА С ИНФОРМАЦИЕЙ**



# Повышение качества образования

## Совершенствование ВСОКО



**ВСОКО**

- **Программа развития ДОО**

**ВСОКО**

- **Отчет о результатах самообследования**

**ВСОКО**

- **ООП ДО, АООП ДО**
- **Дополнительные общеразвивающие программы**

**ВСОКО**

- **Годовой план работы**



[niko.institute](https://niko.institute)